

# POJĎME BUDOVAT CHYTRÁ MĚSTA

Czech Smart City Cluster (CSCC) vytváří jedinečné partnerství mezi firmami, státní správou, samosprávou, znalostními institucemi a obyvateli měst. Jsme průkopníky myšlenky Smart City v České republice. Snažíme se budovat chytrá města, ve kterých sociální i technologické infrastruktury a řešení usnadňují a urychlují udržitelný hospodářský růst. Tyto trendy zlepšují kvalitu života ve městech pro všechny jejich obyvatele, a města se tak stávají příjemným prostředím pro život i práci.

**Koncept chytrých měst (Smart City) je strategický přístup k efektivnímu řízení všech oblastí fungování města. Využívá moderní technologie k vzájemné integraci dílčích oblastí (doprava, energetika, bezpečnost, vodní a odpadové hospodářství atd.) a vede k dlouhodobé ekonomické a environmentální udržitelnosti města a spokojenosti jeho obyvatel.**

## JASNÁ CESTA K CHYTRÝM ŘEŠENÍM

Metodika CSCC se snaží jednoduchou a přehlednou formou předložit způsob, jak se můžete připojit k myšlenkám Smart City, jak je můžete využít k vlastnímu rozvoji a co můžete udělat proto, aby byl tento proces úspěšný a dlouhodobě udržitelný. Doporučení a postupy obsažené v tomto dokumentu vycházejí z praktických zkušeností s rozvojem Smart City iniciativ v mnoha městech České republiky a snaží se reflektovat jak celoevropské trendy, tak lokální charakter českých měst. Kompletní metodika je ke stažení na webových stránkách CSCC.

Otevřete dveře do  
chytrého města






K rozvoji Smart City konceptu využíváme možnosti moderních technologií a řízenou spolupráci mezi akademickou, komerční a veřejnou sférou.

VYUŽIJTE **NOVÉ CESTY K  
ROZVOJI SVÉHO MĚSTA** A  
ZAPOJTE SE DO INICIATIVY  
SMART CITY.

Kompletní metodika ke stažení na [www.czechsmartcitycluster.cz](http://www.czechsmartcitycluster.cz)

© 2017 Czech Smart City Cluster, z.s.  
Verze 04/17

 Vladislavova 250, 397 01 Písek  
 (+420) 380 424 411  
 info@smartcitycluster.eu

[www.czechsmartcitycluster.cz](http://www.czechsmartcitycluster.cz)



Pomůžeme vám  
budovat chytré město



## KONCEPT

Koncept chytrých měst a regionů se snaží vhodně využívat moderních technologií tak, aby docházelo k synergickým efektům mezi různými odvětvími (doprava, logistika, bezpečnost, energetika, správa budov atd.) s ohledem na energetickou náročnost a kvalitu života občanů v daném městě či regionu.

Získané poznatky je možné aplikovat nejen na města, ale také na regiony. Uživatelé takových chytrých měst či regionů jsou pak občané, kteří používají různé druhy inteligentních systémů. Ty minimalizují použité zdroje a zvyšují efektivitu měst. Význam slova „smart“ je možné chápat jako vyvážený vztah mezi člověkem a technickými systémy. Chytrá řešení přináší městům a regionům technologickou vyspělost při zachování lidského rozměru.

## ZÁKLADNÍ VIZE

Základní vize Smart City navazuje na rozvojové priority města, které jsou zpravidla zakotveny v jeho strategickém plánu rozvoje. Tyto priority mohou například zahrnovat optimalizaci energetické spotřeby, zlepšení čistoty ovzduší, snížení hlukové zátěže, regulaci dopravy nebo podporu genetického kódu daného územního celku, tj. jeho vlastní historickou, kulturní, ekologickou či estetickou podstatu.

Obsahem základní vize je odsouhlasený seznam pojmenovaných cílových oblastí rozdělených do střednědobých a dlouhodobých časových úseků s ohledem na jejich význam a dostupnost plánovaných finančních zdrojů. Daný seznam by měl být formálně odsouhlasen vedením města / regionu. Vzniká tak strategický plán chytrého města / regionu.

Pro zpracování strategického plánu je nutná expertní znalost chytrých měst / regionů, ale také schopnost komunikace, aby připravované strategie byly akceptovány všemi zapojenými subjekty. Je přirozené, že zpracování strategického plánu je v gesci starosty / primátora / hejtmána, jenž je schopen z pozice své funkce garantovat horizontální vazby na všechny jemu podřízené organizační jednotky.



## ANALÝZA

Analýzu dílčích oblastí stanovených ve strategickém plánu chytrého města / regionu je možné provádět dle dostupných exaktních dat a informací (expertní analýza), ale i formou diskusí se zapojenými aktéry, jako jsou občané, občanská sdružení, kulturní a akademická obec nebo podnikatelská sféra (např. formou kulatých stolů).

Výsledkem analýzy je detailní porozumění současnému stavu, jako jsou příčiny dílčích problémů, pochopení jejich závažnosti, určení negativních dopadů a synergických efektů, identifikace zainteresovaných subjektů a komunikace s veřejností. Ke každé části strategického plánu chytrého města bude vytvořen dokument shrnující závěry analýzy včetně dostupných dat, informací, zápisů z jednání atd. Vzniká tak databáze konkrétních znalostí daného problému, se kterou je nutné dále pracovat a která bude v následujících letech sloužit jako základna pro vyhodnocování jednotlivých projektů.

## ŘÍDICÍ VÝBOR

Po ukončení analytické fáze by měl být pro následnou realizaci konceptu Smart City ustaven Řídicí výbor Smart City. Řídicí výbor může mít různou formu a rozsah dané velikostí a možnostmi města. Předsedou Řídicího výboru by měl být nejvyšší politický zástupce města / kraje, který je schopen efektivně řídit výkonné složky v projektech.

Dalšími členy Řídicího výboru by měli být delegovaní zástupci města / kraje, zástupci akademické sféry, kteří propojí znalosti vědy a výzkumu s praxí, a zástupci klíčových partnerů z komerční sféry, kteří přináší zkušenosti z řešení podobných konceptů v ČR a v zahraničí.

## AKČNÍ PLÁNY

Na základě provedené analýzy se rozpracovávají dílčí cílové oblasti základní strategie do podoby konceptů, které se věnují možnostem, rizikům, omezením, zvažují dostupné varianty a navrhuje konkrétní řešení. Výsledkem by měl být konkrétní akční plán, který vychází z odsouhlasených prioritních oblastí, dostupných finančních prostředků, investičních záměrů zapojených organizací, strategií státní správy a potřeb obyvatel. Obsahuje jednotlivé projektové záměry, které jsou v souladu s programovým prohlášením (politická vize), reagují na identifikované problémy (provedená analýza) a panuje nad nimi široká shoda všech zapojených subjektů.

Akční plány jsou následně odsouhlaseny zastupitelstvem, definují cílový stav (funkční specifikaci) a slouží jako podklad pro zpracování zadávacích dokumentací.



## PROJEKTOVÝ ZÁSOBNÍK

Schválené akční plány tvoří projektový zásobník Smart City, který je veřejně přístupný, a své návrhy do něj mohou zasílat různé subjekty (odborníci, technologičtí partneři, občané, městské organizace apod.). Řídicí výbor vyhodnocuje jednotlivé návrhy a doporučuje vhodné projekty k implementaci.

## INTEGRACE

Základem plnohodnotného konceptu chytrých měst / regionů je integrace dílčích oblastí (doprava, energetika, bezpečnost, vodní a odpadové hospodářství atd.) do společného prostředí, což zajistí plnou efektivitu fungování města, udržitelnost jeho rozvoje a informovanost občanů. To je možné díky propojení jednotlivých provozních technologií a senzorů pomocí informačních technologií a správy dat. Předpokladem je vybudování potřebné IT infrastruktury, která zajistí sběr dat z jednotlivých zdrojů. Výsledkem budování infrastruktury je získání vlastnictví a plného přístupu k datům, které má město k dispozici, a vytvoření otevřené a standardizované technologické platformy pro jejich integraci, zpracování a otevření veřejnosti i třetím stranám. To je základem udržitelného rozvoje chytrých řešení.

## REALIZACE

Projekty z projektového zásobníku, schválené Řídicím výborem a doporučené k realizaci, splňují výše uvedené náležitosti z pohledu vize, požadavků akčních plánů a zapadají do infrastrukturní integrace. Jsou předkládány ke schválení zastupitelstvu, které je posuzuje na základě aktuálních priorit. Následně je spuštěna standardní realizace projektu.

## VYHODNOCOVÁNÍ SMART CITY PROGRAMU

Každý projekt by měl být hodnocen na základě předem stanovených kritérií nejen z pohledu jednotlivých projektů, ale i z pohledu celého Smart City programu. Realizované projekty je tedy nutné průběžně vyhodnocovat a porovnávat se strategií města. Je nezbytné tyto výsledky hodnocení zveřejňovat, seznamovat s nimi občany města a předkládat ke schválení zastupitelstvu, které je posuzuje na základě aktuálních priorit.

